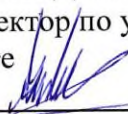


Министерство просвещения Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Ульяновский государственный педагогический университет  
имени И.Н. Ульянова»  
(ФГБОУ ВО «УлГПУ им. И.Н. Ульянова»)

Факультет педагогики и психологии  
Кафедра педагогики и социальной работы

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по учебно-методической  
работе   
С.Н. Титов  
«25» июня 2021 г.

## **ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ СОЦИАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

Программа учебной дисциплины Организационно-управленческого модуля

основной профессиональной образовательной программы высшего  
образования – программы бакалавриата по направлению подготовки  
39.03.02 Социальная работа

направленность (профиль) образовательной программы  
Менеджмент в социальной сфере

(очная форма обучения)

Составитель: Захарова И. В., к.п.н,  
доцент кафедры педагогики и  
социальной работы

Рассмотрено и одобрено на заседании ученого совета факультета педагогики  
и психологии, протокол от «22» июня 2021 г. № 6

Ульяновск, 2021

## Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина Б1.В.02.05 «Финансовый менеджмент социальных организаций» относится к дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений, Организационно-управленческого модуля учебного плана основной профессиональной образовательной программы высшего образования – программы бакалавриата по направлению подготовки 39.03.02 Социальная работа, направленность (профиль) образовательной программы «Менеджмент в социальной сфере», очной формы обучения. Дисциплина опирается на результаты обучения, сформированные в рамках соответствующих дисциплин среднего профессионального образования и дисциплин 1-7 семестров «Основы экономических знаний», «Технология социальной работы», «Управление в социальной работе», «Экономические основы социальной работы», «Основы предпринимательства в социальной сфере», «Бизнес-планирование социальных организаций». Результаты изучения дисциплины являются основой для изучения дисциплины «Социальное страхование», прохождения преддипломной практики.

### 1. Перечень планируемых результатов обучения (образовательных результатов) по дисциплине

**Целью** освоения дисциплины «Финансовый менеджмент социальных организаций» является формирование знаний и умений в области финансового планирования, управления инвестициями и инвестиционной привлекательностью социальной организации.

#### Задачи дисциплины:

- сформировать у студентов базовую систему знаний о финансах и финансовой системе, особенностях управления финансами организаций в отраслях социальной сферы;
- овладеть принципами управления финансами социальных организаций;
- сформировать умения текущего и перспективного финансового планирования, формирование и использование денежных фондов, организации денежного оборота при сбалансированности материальных и финансовых ресурсов;
- овладеть навыками анализа структуры капитала организации, контроля за поступлением и использованием денежных средств, оценки эффективности управления финансами.

В результате освоения программы бакалавриата обучающийся должен овладеть следующими результатами обучения по дисциплине «Финансовый менеджмент социальных организаций» (в таблице представлено соотнесение образовательных результатов обучения по дисциплине с индикаторами достижения компетенций):

Этап формирования Компетенции	теоретический	модельный	практический
	знает	умеет	владеет
<b>ПК-4</b> Способен к осуществлению контроля качества предоставления социальных услуг ПК-4.1 Применяет методы контроля качества предоставления социальных услуг ПК-4.2 Проводит качественные и количественные исследования с целью осуществлению контроля качества предоставления	ОР-1 основы финансового контроля и осуществления контроля качества предоставления социальных услуг	ОР-2 применять методы финансового менеджмента, в том числе при контроле качества предоставления социальных услуг	ОР-3 навыками финанс. анализа деятельности социальной организации, оценки экономической и социальной эффективности услуг организации, качества социал. обслуживания

социальных услуг ПК-4.3 Осуществляет контроль качества и эффективности социального обслуживания граждан и предоставления социальных услуг			граждан и предоставления социальных услуг
<b>ПК-13</b> Способен к использованию основ экономических знаний в различных сферах жизнедеятельности ПК-13.1 Собирает финансовую и экономическую информацию для анализа проблем в различных сферах жизнедеятельности ПК-13.2 Анализирует финансовую и экономическую информацию для принятия обоснованных решений в профессиональной сфере ПК-13.3 Использует финансовую и экономическую информацию для реализации принятых решений в профессиональной сфере	ОР-4 базовые экономические понятия и основные показатели функционирования микро- и макроэкономики, объективные основы функционирования экономики на микро- и макроуровне	ОР-5 анализировать и использовать финансовую и экономическую информацию для принятия обоснованных решений в профессиональной сфере	ОР-6 экономическими методами анализа поведения потребителей, производителей, собственников ресурсов и государства

**2. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся**

Номер семестра	Учебные занятия						Форма промежуточной аттестации, час
	Всего		Лекции, час	Практические занятия, час	Лабораторные занятия, час	Самостоятельная работа, час	
	Трудоемкость						
	Зачетные единицы	Часы					
8	2	72	12	20	-	40	зачет
Итого	2	72	12	20	-	40	

**3. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

**3.1. Указание тем (разделов) и отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

Наименование разделов и тем	Количество часов по формам организации обучения			
	Лекционные занятия	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа

Тема 1. Концептуальные основы финансового менеджмента.	2	2	-	4
Тема 2. Финансовые инструменты.	2	2	-	4
Тема 3. Финансовый анализ. Управление оборотными и внеоборотными активами.	2	4	-	8
Тема 4. Управление текущими издержками	2	4	-	8
Тема 5. Управление капиталом и инвестициями	2	4	-	8
Тема 6. Финансовое планирование и прогнозирование.	2	4	-	8
Итого	12	20	-	40

### **3.2 Краткое описание содержания тем (разделов) дисциплины**

#### **Тема 1. Концептуальные основы финансового менеджмента**

Сущность, цель и задачи финансового менеджмента. Объект, предмет финансового менеджмента. Содержание воспроизводственной, распределительной, контрольной функции финансового менеджмента. Эволюция финансового менеджмента. Финансовый менеджмент как система управления. Финансовый менеджмент и его структура. Финансовый менеджмент как наука и искусство принятия инвестиционных решений и решений по выбору источников финансирования предпринимательской деятельности. Финансовый менеджмент как орган управления. Традиционная (неоклассическая) концепция, поведенческие подходы к управлению, теория систем (максимизация прибыли на заданном интервале), концепция максимизации цены фирмы, концепция финансового менеджмента. Эволюция подходов к управлению финансами в российской экономике. Содержание 4-х этапов развития управления финансами. Базовые концепции финансового менеджмента. Концепция денежного потока. Концепция компромисса между риском и доходностью. Концепция эффективности рынка. Концепция асимметричной информации. Концепция агентских отношений. Концепция альтернативности затрат. Концепция временной неограниченности функционирования хозяйствующего субъекта.

#### **Тема 2. Финансовые инструменты**

Финансовый инструмент: понятие, виды, особенности использования. Первичные финансовые инструменты. Вторичные финансовые инструменты. Определение внутренней стоимости и доходности ценных бумаг. Виды акций и особенности их оценки. Виды облигаций и особенности их оценки. Оценка риска ценных бумаг. Операции с фьючерсами. Операции с опционами. Полное и частичное хеджирование.

#### **Тема 3. Финансовый анализ. Управление оборотными и внеоборотными активами**

Прогнозно-аналитические методы. Формализованные методы. Неформализованные методы. Информационная база финансового анализа, особенности построения аналитического баланса. Экспресс анализ, углубленный анализ. Особенности проведения коэффициентного анализа. Оценка ликвидности и финансовой устойчивости предприятия. Прогнозирование банкротства предприятия. Состав оборотного капитала предприятия и особенности финансового управления им. Политика управления оборотными активами. Стратегия финансирования оборотных средств. Принятие решений о структуре оборотных средств и краткосрочной задолженности. Управление производственными запасами. Взаимосвязь и сбалансированность отдельных видов запасов. Эффективное управление запасами как фактор роста прибыли. Управление дебиторской задолженностью. Анализ величины безнадежных долгов и создание необходимых резервов. Методы и модели управления денежными активами. Анализ и планирование движения денежных средств. Оптимизация остатка денежных активов с целью обеспечения постоянной платежеспособности. Управление потоком платежей. Управление платежеспособностью и ликвидностью предприятия. Понятие денежного потока и характеристика его видов. Принципы управления денежными потоками предприятия. Методы оптимизации денежных потоков предприятия. Планирование денежных потоков.

#### **Тема 4. Управление текущими издержками**

Текущие издержки и их планирование на предприятии. Классификация затрат и ее роль в управлении прибылью. Выбор системы учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции, работ и услуг. Основные положения оптимизации прибыли в системе «директ-костинг». Оценка операционного леввериджа. Маржинальная прибыль. Расчет «запаса финансовой прочности» предприятия. Эффект производственного рычага.

#### **Тема 5. Управление капиталом и инвестициями**

Экономическая сущность и классификация капитала предприятия. Финансирование деятельности предприятия. Финансовые ресурсы и методы финансирования. Принципы формирования капитала предприятия. Источники финансирования капитала. Дивидендная политика организации. Особенности дивидендной политики в социальных отраслях экономики.

Формирование рациональной структуры капитала. Оптимизация структуры капитала. Основы теории структуры капитала. Эффект финансового рычага. Стоимость капитала и принципы его оценки. Стоимость основных источников капитала. Стоимость различных источников заемного капитала. Стоимость источников собственного капитала. Цена капитала: базовая концепция. Цена основных источников капитала. Расчет поэлементной стоимости капитала. Средневзвешенная и предельная цена капитала. Основные теории структуры капитала. Традиционные инструменты финансирования. Основные способы увеличения капитала. Источники собственных средств. Долгосрочные пассивы. Традиционные методы средне- и краткосрочного финансирования. Модели управления источниками финансирования. Оценка стоимости источников финансирования.

Рыночная капитализация компании. Рыночная стоимость компании. Выбор оптимальной дивидендной политики. Теория иррелевантности дивидендов. Теория существенности дивидендной политики. Теория налоговой дифференциации. Распределение прибыли и эффективность функционирования предприятия. Дивидендная политика. Содержание дивидендной политики и факторы, ее определяющие. Методика и порядок дивидендных выплат и политика развития предприятия. Управленческие критерии определения дивидендного дохода. Показатель дивидендного дохода. Дивидендная политика и регулирование курса акций. Управление эмиссией акций. Экономическая сущность и классификация инвестиций. Сущность, цель и задачи управления инвестициями. Правила и критерии принятия инвестиционных решений. Принципы формирования и разработки инвестиционной политики и инвестиционной стратегии предприятия. Управление реальными инвестициями. Разработка вариантов инвестиционных проектов. Виды инвестиционных проектов и требования к их разработке. Принципы и методы оценки эффективности реальных инвестиционных проектов. Управление реализацией реальных инвестиционных проектов. Управление финансовыми инвестициями. Формы финансовых инвестиций и управление ими. Характеристика инвестиционных качеств отдельных инструментов фондового рынка. Факторы, определяющие инвестиционные качества финансовых инструментов. Модели, принципы и методы оценки эффективности отдельных финансовых инструментов инвестирования. Принципы и последовательность формирования инвестиционного портфеля компании. Управление инвестиционным портфелем компании.

#### **Тема 6. Финансовое планирование и прогнозирование**

Содержание финансового планирования. Формы и методы финансового планирования. Структура финансового плана. Основные принципы классификации финансового планирования предприятий. Основные элементы системы финансового планирования. Взаимосвязь финансовых планов. Сквозная система бюджетов предприятия. Взаимосвязь центров ответственности. Планирование доходной части сводного бюджета. Планирование расходов сводного бюджета. Составные элементы сводного бюджета. Основные потоки денежных средств в рамках хозяйствующего субъекта. Бюджетирование потока денежных средств. Методы прогнозирования основных финансовых показателей. Методы экспертных

оценок. Методы обработки пространственных, временных и пространственно-временных совокупностей. Методы ситуационного анализа и прогнозирования. Прогнозирование на основе пропорциональных зависимостей.

Специфика финансовых решений в условиях инфляции. Экономика в условиях изменяющихся цен. Аналитическая оценка возможности финансовых затруднений. Слияние, поглощение и реструктуризация бизнеса. Смена организационно-правовой формы.

#### **4. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Самостоятельная работа студентов является особой формой организации учебного процесса, представляющая собой планируемую, познавательную, организационно и методически направляемую деятельность студентов, ориентированную на достижение конкретного результата, осуществляемую без прямой помощи преподавателя. Самостоятельная работа студентов является составной частью учебной работы и имеет целью закрепление и углубление полученных знаний и навыков, поиск и приобретение новых знаний, а также выполнение учебных заданий, подготовку к предстоящим занятиям и экзамену. Она предусматривает, как правило, разработку рефератов, написание докладов, выполнение творческих, индивидуальных заданий в соответствии с учебной программой (тематическим планом изучения дисциплины). Тема для такого выступления может быть предложена преподавателем или избрана самим студентом, но материал выступления не должен дублировать лекционный материал. Реферативный материал служит дополнительной информацией для работы на практических занятиях. Основная цель данного вида работы состоит в обучении студентов методам самостоятельной работы с учебным материалом. Для полноты усвоения тем, вынесенных в практические занятия, требуется работа с первоисточниками. Курс предусматривает самостоятельную работу студентов со специальной литературой. Следует отметить, что самостоятельная работа студентов результативна лишь тогда, когда она выполняется систематически, планомерно и целенаправленно.

Задания для самостоятельной работы предусматривают использование необходимых терминов и понятий по проблематике курса. Они нацеливают на практическую работу по применению изучаемого материала, поиск библиографического материала и электронных источников информации, иллюстративных материалов. Задания по самостоятельной работе даются по темам, которые требуют дополнительной проработки.

Общий объем самостоятельной работы студентов по дисциплине включает аудиторную и внеаудиторную самостоятельную работу студентов в течение семестра.

Аудиторная самостоятельная работа осуществляется в форме выполнения тестовых заданий, задач, письменных проверочных работ по дисциплине.

Внеаудиторная самостоятельная работа осуществляется в формах:

- подготовки к защите реферата
- подготовки к контрольной работе

#### ***Тематика рефератов***

1. Модели прогнозирования банкротства и их использование на практике;
2. Анализ финансового состояния предприятия: показатели финансовой устойчивости;
3. Инвестиционные решения предприятия: критерии оценки эффективности инвестиционных проектов;
4. Эффект финансового рычага. Влияние финансового рычага на доходность акционеров;
5. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью;
6. Управление финансовым обеспечением предпринимательства;
7. Классификация, определение цены и доходность акций;
8. Дивидендная политика и ее применение на практике;
9. Долгосрочный заемный капитал;
10. Измерение и анализ риска портфеля;

11. Оценка облигаций (классификация, зависимость цена/доходность, кривая доходности);
12. Управление товарно-материальными запасами на предприятии;
13. Управление наличными денежными средствами на предприятии;
14. Доходность финансовых активов и ее измерение;
15. Информационное обеспечение финансового менеджмента;
16. Методы оценки финансовых рисков;
17. Политика формирования финансовой структуры капитала.
18. Сущность дивидендной политики.
19. Точки зрения к обоснованию дивидендной политики.
20. Виды дивидендной политики.
21. Факторы, влияющие на дивидендную политику.
23. Основные модели управления денежной наличностью.
23. Модель Баумоля по определению величины денежной наличности компании.
24. Модель Миллера-Орра по определению величины денежной наличности компании.
25. Основные принципы управления дебиторской задолженностью.

### ***Контрольная работа (тест)***

*Примерные тестовые задания:*

1. В качестве субъекта управления в финансовом менеджменте выступают:
  - а) финансовые менеджеры,
  - б) финансовые ресурсы,
  - в) финансовые отношения,
  - г) денежный оборот,
  - д) верного ответа нет.
2. К показателям информационного обеспечения, формируемым из внутренних источников, относятся:
  - а) показатели, характеризующие финансовое состояние и результаты финансовой деятельности организации,
  - б) нормативно-плановые показатели, связанные с финансовым развитием организации,
  - в) показатели отраслевого развития,
  - г) показатели, характеризующие конъюнктуру финансового рынка.
3. На первоначальном этапе формирования финансовый менеджмент был направлен на:
  - а) определение источников и форм привлечения капитала;
  - б) изучение возможностей увеличения финансовых ресурсов за счет эмиссии акций и облигаций;
  - в) определение основных направлений вывода предприятий из финансового кризиса, форм и методов регулирования процедур санации и банкротства,
  - г) все вышеперечисленное верно.
4. Укажите элементы, входящие, по мнению Ковалева В.В., в состав субъекта управления финансами:
  - а) организационная структура управления финансами,
  - б) кадры финансовой службы,
  - в) финансовый инструментарий (метод, приемы, инструменты),
  - г) все вышеперечисленное верно.
5. В настоящее время в финансовом менеджменте приобретают наиболее важное значение:
  - а) формирование новых компаний и обеспечение их необходимыми финансовыми ресурсами за счет эмиссии ценных бумаг,
  - б) определение форм и методов регулирования и санации компаний,
  - в) глобализация бизнеса,

г) все вышеперечисленное верно.

6. Какой цели управления финансами будет соответствовать показатель рыночной стоимости акций:

- а) минимизация стоимости капитала,
- б) максимизация прибыли,
- в) повышение стоимости компании,
- г) верного ответа нет.

### ***Индивидуальные задания***

#### **Задание 1.** Решите кейсы

1. Несколько родственных по профилю фирм решили создать непубличное акционерное общество. В качестве соучредителей были приглашены и граждане-руководители этих фирм. Уставный капитал общества складывался из денежных взносов фирм-соучредителей и вкладов участников-граждан в виде прав на интеллектуальную собственность. Для того, чтобы установить определенные доли каждого участника в уставном капитале общества и выделить соответствующие долям пакеты акций, вклады участников-граждан, характеризующиеся в учредительных документах как «ноу-хау», были выражены в стоимостной оценке.

Регистрационная палата отказала в государственной регистрации данного акционерного общества, мотивировав свой отказ тем, что права «ноу-хау» участников общества не оформлены и, следовательно, акционерное общество не является охраноспособным.

Обоснован ли отказ Регистрационной палаты? Какие последствия для правового режима имущества хозяйственного общества наступают в случае внесения в его уставный капитал имущественных прав на интеллектуальную собственность? Существуют ли какие-либо ограничения по размеру вкладов участников в уставный капитал хозяйственного общества и соотношению между вкладами различных видов?

*Для самостоятельной подготовки к занятиям по дисциплине рекомендуется использовать учебно-методические материалы:*

1. Захарова И.В. Управление финансово-хозяйственной деятельностью образовательной организации: учебно-методическое пособие. Ульяновск: ФГБОУ ВО «УлГПУ им. И.Н.Ульянова», 2017. – 34 с.

2. Куликова Е.Г. Финансы и финансовый менеджмент: учебно-методические рекомендации. – Ульяновск: ФГБОУ ВО «УлГПУ им. И. Н. Ульянова», 2017. – 32 с.

### **5. Примерные оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

#### **Организация и проведение аттестации студента**

ФГОС ВО в соответствии с принципами Болонского процесса ориентированы преимущественно не на сообщение обучающемуся комплекса теоретических знаний, но на выработку у бакалавра компетенций – динамического набора знаний, умений, навыков и личностных качеств, которые позволят выпускнику стать конкурентоспособным на рынке труда и успешно профессионально реализовываться.

В процессе оценки бакалавров необходимо используются как традиционные, так и инновационные типы, виды и формы контроля. При этом постепенно традиционные средства совершенствуются в русле компетентного подхода, а инновационные средства адаптированы для повсеместного применения в российской вузовской практике.

**Цель проведения аттестации** – проверка освоения образовательной программы дисциплины-практикума через сформированность образовательных результатов.



**Промежуточная аттестация** осуществляется в конце семестра и завершает изучение дисциплины; помогает оценить крупные совокупности знаний и умений, формирование определенных компетенций.

Оценочными средствами текущего оценивания являются: доклад, тесты по теоретическим вопросам дисциплины, решение практических задач т.п. Контроль усвоения материала ведется регулярно в течение всего семестра на практических занятиях.

№ п/п	<b>СРЕДСТВА ОЦЕНИВАНИЯ,</b> используемые для текущего оценивания показателя формирования компетенции	Образовательные результаты дисциплины
1.	<p><b>Оценочные средства для текущей аттестации</b></p> <p>ОС-1 Защита реферата ОС-2 - Контрольная работа ОС-3 Отчет о выполнении индивидуального задания</p>	<p>ОР-1 знать основы финансового контроля и осуществления контроля качества предоставления социальных услуг ОР-2 применять методы финансового менеджмента, в том числе при контроле качества предоставления социальных услуг ОР-3 владеть навыками финансового анализа деятельности социальной организации, оценки экономической и социальной эффективности услуг организации, качества социального обслуживания граждан и предоставления социальных услуг ОР-4 знать базовые экономические понятия и основные показатели функционирования микро- и макроэкономики, объективные основы функционирования экономики на микро- и макроуровне</p>
2.	<p><b>Оценочные средства для промежуточной аттестации зачет (экзамен)</b></p> <p>ОС-4 Зачёт в форме устного собеседования по вопросам</p>	<p>ОР-5 анализировать и использовать финансовую и экономическую информацию для принятия обоснованных решений в профессиональной сфере ОР-6 владеть экономическими методами анализа поведения потребителей, производителей, собственников ресурсов и государства</p>

Описание оценочных средств и необходимого оборудования (демонстрационного материала), а так же процедуры и критерии оценивания индикаторов достижения компетенций на различных этапах их формирования в процессе освоения образовательной программы представлены в Фонде оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине «Финансовый менеджмент социальных организаций».

***Материалы, используемые для текущего контроля успеваемости обучающихся по дисциплине***

Материалы для организации текущей аттестации представлены в п.5 программы.

***Материалы, используемые для промежуточного контроля успеваемости обучающихся по дисциплине***

**ОС-7 Зачёт в форме устного собеседования по вопросам**

**Примерный перечень вопросов к зачету**

1. Сущность, цель и задачи финансового менеджмента.

2. Фундаментальные (базовые) концепции управления финансами.
3. Финансовые инструменты
4. Концепция денежного потока.
5. Временная ценность денег.
6. Компромисс между риском и доходностью.
7. Предпринимательский риск.
8. Источники информации финансового менеджмента
9. Задачи и методы анализа финансовой отчетности.
10. Группировка финансовых коэффициентов по основным направлениям
11. эффективности деятельности компании.
12. Коэффициенты ликвидности и их расчет.
13. Коэффициенты использования активов и их расчет.
14. Коэффициенты платежеспособности и их расчет.
15. Коэффициенты рентабельности и их расчет.
16. Коэффициенты рыночной оценки активности и их расчет.
17. Текущие издержки и их планирование на предприятии
18. Стратегия финансирования оборотных средств
19. Управление производственными запасами
20. Управление дебиторской задолженностью
21. Основные модели управления денежной наличностью
22. Капитал компании и его составляющие.
23. Основные теоретические взгляды и концепции управления структурой капитала
24. Цена и формирование рациональной структура капитала.
25. Финансовые ресурсы и методы финансирования.
26. Содержание дивидендной политики и факторы, ее определяющие.
27. Виды дивидендной политики.
28. Экономическая сущность и классификация инвестиций
29. Принципы и методы оценки эффективности реальных инвестиционных проектов.
30. Управление инвестиционным портфелем компании.
31. Формы и методы финансового планирования.
32. Структура финансового плана
33. Бюджетирование потока денежных средств
34. Основные элементы системы финансового планирования.
35. Финансовые решения в условиях инфляции

В конце изучения дисциплины подводятся итоги работы студентов на лекционных и практических занятиях путем суммирования заработанных баллов в течение семестра.

### **Критерии оценивания знаний обучающихся по дисциплине**

*Формирование балльно-рейтинговой оценки работы обучающихся*

		Посещение лекций	Посещение практических занятий	Работа на практических занятиях	Зачет
<b>8 семестр</b>	Разбалловка по видам работ	6 x 1 = 6 баллов	10 x 1 = 10 баллов	10 x 15,2 = 152 баллов	32 балла
	Суммарный макс. балл	6 баллов max	16 баллов max	168 баллов max	200 баллов max

*Критерии оценивания работы обучающегося по итогам 8 семестра*

<b>Оценка</b>	<b>Баллы (2 ЗЕ)</b>
«зачтено»	более 100
«не зачтено»	100 и менее

## **6. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Успешное изучение курса требует от обучающихся посещения лекций, активной работы на практических занятиях, выполнения всех учебных заданий преподавателя, ознакомления с основной и дополнительной литературой.

Запись **лекции** – одна из форм активной самостоятельной работы обучающихся, требующая навыков и умения кратко, схематично, последовательно и логично фиксировать основные положения, выводы, обобщения, формулировки. В конце лекции преподаватель оставляет время (5 минут) для того, чтобы обучающиеся имели возможность задать уточняющие вопросы по изучаемому материалу. Из-за недостаточного количества аудиторных часов некоторые темы не удастся осветить в полном объеме, поэтому преподаватель, по своему усмотрению, некоторые вопросы выносит на самостоятельную работу студентов, рекомендуя ту или иную литературу. Кроме этого, для лучшего освоения материала и систематизации знаний по дисциплине, необходимо постоянно разбирать материалы лекций по конспектам и учебным пособиям. В случае необходимости обращаться к преподавателю за консультацией.

### **Подготовка к практическим занятиям.**

При подготовке к практическим занятиям студент должен изучить теоретический материал по теме занятия (использовать конспект лекций, изучить основную литературу, ознакомиться с дополнительной литературой, при необходимости дополнить конспект, делая в нем соответствующие записи из литературных источников). В случае затруднений, возникающих при освоении теоретического материала, студенту следует обращаться за консультацией к преподавателю. Идя на консультацию, необходимо хорошо продумать вопросы, которые требуют разъяснения.

В начале практического занятия преподаватель знакомит студентов с темой, оглашает план проведения занятия, выдает задания. В течение отведенного времени на выполнение работы студент может обратиться к преподавателю за консультацией или разъяснениями. В конце занятия проводится прием выполненных заданий, собеседование со студентом.

Результаты выполнения практических заданий оцениваются в баллах, в соответствии с балльно-рейтинговой системой университета.

## **Планы практических занятий**

### ***Практическое занятие № 1. Концептуальные основы финансового менеджмента.***

**Цель работы:** закрепить знания по изучаемой теме.

#### **Рекомендации к самостоятельной работе**

1. Повторить лекционный материал по теме «Концептуальные основы финансового менеджмента», ответить на контрольные вопросы.
2. Подготовить мини-выступление по одному из вопросов изучаемой темы.

#### **Содержание:**

- базовые концепции финансового менеджмента;
- концепция денежного потока;
- концепция компромисса между риском и доходностью;
- концепция эффективности рынка концепция альтернативности затрат;
- концепция временной неограниченности функционирования хозяйствующего субъекта.

**Форма представления отчета:** Выступление по одному из вопросов изучаемой темы, ответы на вопросы по его содержанию.

### ***Практическое занятие № 2. Финансовые инструменты.***

**Цель работы:** расширение представлений о специфике финансового менеджмента в социальной сфере.

#### **Рекомендации к самостоятельной работе**

1. Повторить лекционный материал по теме «Финансовые инструменты», ответить на контрольные вопросы.

2. Подготовить презентации по вопросам изучаемой темы.

**Содержание:**

- виды финансовых инструментов, особенности их использования;
- специфика финансового менеджмента в отраслях социального сектора;
- первичные финансовые инструменты;
- вторичные финансовые инструменты;
- определение внутренней стоимости и доходности ценных бумаг.

**Форма представления отчета:** подготовка и защита решения кейса.

**Практическое занятие № 3. Финансовый анализ. Управление оборотными и внеоборотными активами.**

**Цель работы:** формирование практических навыков по изучаемой теме.

**Рекомендации к самостоятельной работе**

1. Повторить лекционный материал по теме «Финансовый анализ. Управление оборотными и внеоборотными активами», ответить на контрольные вопросы.

2. Подготовить решение кейсов.

**Содержание:**

- информационная база финансового анализа;
- построение аналитического баланса;
- состав оборотного капитала и особенности финансового управления им;
- эффективное управление запасами как фактор роста прибыли;
- управление дебиторской задолженностью;
- оценка ликвидности и финансовой устойчивости социальной организации;
- прогнозирование банкротства социальной организации.
- принципы управления денежными потоками, методы оптимизации денежных потоков организации.

**Форма представления отчета:** выступление с презентациями, ответы на вопросы по их содержанию.

**Практическое занятие № 4. Управление текущими издержками.**

**Цель работы:** сформировать практические навыки анализа факторов, обеспечивающих прибыль организации.

**Рекомендации к самостоятельной работе**

1. Повторить лекционный материал по теме «Управление текущими издержками», ответить на контрольные вопросы.

2. Подготовиться к решению задач по изучаемой теме

**Содержание:**

- внутренние источники финансирования организации: прибыль, уставный и добавочный капитал, фонды специального назначения и целевого финансирования;
- текущие издержки и их планирование;
- классификация затрат и ее роль в управлении прибылью;
- калькулирование себестоимости продукции, работ и услуг; основные положения оптимизации прибыли в системе «директ-костинг»;
- маржинальная прибыль; расчет «запаса финансовой прочности» организации.

**Форма представления отчета:** решение задач по изученной теме.

**Практическое занятие № 5. Управление капиталом и инвестициями.**

**Цель работы:** закрепить знания по изучаемой теме.

**Рекомендации к самостоятельной работе**

1. Повторить лекционный материал по теме «Управление капиталом и инвестициями», ответить на контрольные вопросы.

2. Подготовиться к защите реферата по одному из вопросов изучаемой темы.

**Содержание:**

- экономическая сущность и классификация капитала организации;
- финансовые ресурсы и методы финансирования социальной организации;
- принципы формирования капитала социальной организации;
- источники финансирования капитала;
- дивидендная политика организации;
- формирование рациональной структуры капитала;
- рыночная капитализация компании;
- принципы и последовательность формирования инвестиционного портфеля компании, управление инвестиционным портфелем компании.

**Форма представления отчета:**

Студент должен написать реферат по одному из вопросов изученной темы.

**Практическое занятие № 6. Финансовое планирование и прогнозирование.**

**Цель работы:** закрепить знания по изучаемой теме.

**Рекомендации к самостоятельной работе**

1. Повторить лекционный материал по теме «Финансовое планирование и прогнозирование», ответить на контрольные вопросы.
2. Подготовиться к контрольной работе.

**Содержание:**

- содержание, формы и методы финансового планирования;
- структура финансового плана;
- сквозная система бюджетов организации социальной сферы;
- центры ответственности организации и их взаимосвязь;
- основные потоки денежных средств социальной организации;
- прогнозирование основных финансовых показателей.

**Форма представления отчета:**

Студент должен написать реферат (раздел 6.3) и подготовиться к его защите.

**7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины:**

**Основная литература**

1. Иванов, Д. В. Организация работы органов и учреждений социальной защиты населения, органов Пенсионного фонда Российской Федерации: учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению подготовки СПО и бакалавров «Юриспруденция»: / Д. В. Иванов, И. Р. Шикун. Москва : Университет Синергия, 2020. - 188 с. [Электронный ресурс]. URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=602844>
2. Экономические основы социальной работы : учебник / И. Н. Маяцкая, О. В. Никонова, Т. А. Коржинек, В. О. Евсеев ; под ред. И. Н. Маяцкой. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 264 с. : ил., табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621912>
3. Никулина, Н. Н. Финансовый менеджмент организации: теория и практика / Н. Н. Никулина, Д. В. Суходоев, Н. Д. Эриашвили. – Москва: Юнити-Дана, 2017. – 511 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=615812>

**Дополнительная литература**

1. Калашникова, Н. Ю. Финансы коммерческих и некоммерческих организаций в схемах и таблицах: учебно-методическое пособие: / Н. Ю. Калашникова, Р. Г. Михайлян; Северный

(Арктический) федеральный университет им. М. В. Ломоносова. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2017. 214 с. [Электронный ресурс]. URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=450611>

2. Морошкин, В. А. Практикум по финансовому менеджменту: технология финансовых расчетов с процентами : практическое пособие / В.А. Морошкин, А.С. Сметанкин. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 131 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook\_59d72ccb65f441.47292660. - ISBN 978-5-16-013070-5. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1082971>

### Интернет-ресурсы

1. <https://rosmintrud.ru> – сайт Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации.

2. <http://www.klerk.ru/sources/862> Электронный журнал «Финансовый справочник бюджетной организации».

3. <https://refdb.ru/look/2055466-pall.html><https://refdb.ru/look/2055466-pall.html> – портал, содержащий документацию по административно-хозяйственной деятельности образовательной организации.

4. [www.lawecon.ru](http://www.lawecon.ru) – электронный журнал «Законодательство и экономика».

5. [www.uptp.ru](http://www.uptp.ru) – международный журнал «Проблемы теории и практики управления» – официальное издание Международного научно-исследовательского института проблем управления.

6. <http://ecsocman.hse.ru/news/16000157/> – Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент».